

การกำหนดมาตรการ และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
ด้านการจัดการความรู้ (KM) และการขับเคลื่อนเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO)
สถาบันพัฒนาอเนกประสงค์แห่งชาติ

จากการวิเคราะห์การดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM) และ การขับเคลื่อนเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO) สถาบันพัฒนาอเนกประสงค์แห่งชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มี GAP การดำเนินงาน ดังนี้

1. ด้านวัฒนธรรมองค์กร องค์กรแห่งการเรียนรู้ จำเป็นต้องมีการพบปะ พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน ซึ่งในสถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID19) ที่ผ่านมามีผลกระทบทำให้การพบปะพูดคุยเพื่อ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นลดลง นอกจากนี้สถานการณ์การปฏิบัติงานแยกส่วนกัน ซึ่งเป็นอุปสรรคที่เป็นปัจจัยต่อการขับเคลื่อนความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ จึงได้จัดให้มีเวทีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) หน่วยงาน ผ่านระบบออนไลน์

2. ด้านบุคลากร บุคลากรบางส่วนยังขาดความตื่นตัวและกระตือรือร้นในการหาความรู้หรือพัฒนา งานวิชาการ งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือภารกิจของหน่วยงาน ซึ่งสะท้อนได้จากองค์ความรู้ในคลังความรู้ของสถาบันพัฒนาอเนกประสงค์แห่งชาติมีจำนวนน้อย ร้อยละ 70 บุคลากรส่วนหนึ่งปฏิบัติงานอยู่ใน หน่วยงานบริการ (ครูพี่เลี้ยงศูนย์เด็กเล็กวัดลวก ไทยเหนือ) และปีที่ผ่านมายังไม่มี的增加จำนวนส่วนหนึ่ง เนื่องจากบุคลากรมีภาระงานตามหน้าที่รับผิดชอบมาก ไม่มีเวลาในการพัฒนางานวิชาการ แนวทางการแก้ไข คือ สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กรให้มากขึ้น ใช้แรงจูงใจส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในรูปแบบการ ตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน และพิจารณาความเหมาะสมของเกณฑ์และระบบการพิจารณาความดี ความชอบให้แก่บุคลากรเพื่อเป็นแรงบันดาลใจหรือแรงจูงใจให้แก่บุคลากรให้เกิดความต้องการแลกเปลี่ยน เรียนรู้และพัฒนางานวิชาการ หรือการจัดการประกวด ให้รางวัลผู้ที่ทำผลงานนวัตกรรมหรือเขียนงานวิชาการ

3. ด้านความพึงพอใจและความคิดเห็นต่อแผนปฏิบัติการดำเนินงานวิชาการของหน่วยงานให้เป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้ คณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) สถาบันพัฒนาอเนกประสงค์แห่งชาติ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นของบุคลากรต่อแผนปฏิบัติการดำเนินงานวิชาการของ หน่วยงานให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สรุปผลได้ดังนี้

- บุคลากรของหน่วยงานรับทราบถึงการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ และเห็นด้วยต่อการจัดทำ แผนปฏิบัติการฯ โดยส่วนใหญ่เสนอความคิดเห็นว่า ควรมีการตั้งงบประมาณเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อ พัฒนางานวิชาการเพิ่มขึ้น

- เพิ่มความรู้ความสามารถในการพัฒนางานวิชาการเข้าในระบบการพิจารณาความดี ความชอบ ให้แก่บุคลากรเพื่อเป็นขวัญกำลังใจ แรงบันดาลใจหรือแรงจูงใจให้แก่บุคลากรให้เกิดความต้องการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และพัฒนางานวิชาการ

- เสนอปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน เช่น เทคโนโลยี วัสดุอุปกรณ์ ภาระงาน ขาดความรู้ความ เข้าใจในวิธีการเขียนงานวิชาการ

1. มาตรการการดำเนินงาน (หลักฐาน ตอบ โจทย์ มีมาตรการฯ คะแนน 0.5 คะแนน)

จาก GAP ที่พบใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จึงนำมาสู่การกำหนดมาตรการการดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM) และ การขับเคลื่อนเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO) ของสถาบันพัฒนาอเนกประสงค์แห่งชาติ จำนวน 1 มาตรการ ดังนี้

มาตรการ : สร้างสภาพแวดล้อมบรรยากาศองค์กรให้เอื้อต่อการดำเนินงาน KM และ LO

2. แผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด (หลักฐาน ตอบโจทย์ มีแผนฯ คะแนน 0.5 คะแนน)

2.1 แผนปฏิบัติการขับเคลื่อนการดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM) และการขับเคลื่อนเป็นองค์กร
แห่งการเรียนรู้ (LO) สถาบันพัฒนาอเนกมัยเด็กแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 5 เดือนแรก (0.25)

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา		ผู้รับผิดชอบ
สร้างสภาพแวดล้อมบรรยากาศองค์กร ให้เอื้อต่อการดำเนินงาน KM และ LO		5 เดือนแรก	5 เดือนหลัง	
1. แจกแผนการดำเนินงานขับเคลื่อนการดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM) และการขับเคลื่อนเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้ (LO) สถาบันพัฒนาอเนกมัยเด็กแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	1 ครั้ง	8 พ.ย. 66		กลุ่มศูนย์สาขาฯ
2. ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการสถาบันพัฒนาอเนกมัยเด็กแห่งชาติ (กพว.)	1 ชุด	1 ธ.ค. 66		กลุ่มศูนย์สาขาฯและคณะกรรมการ กพว. สถาบันฯ
3. สื่อสารองค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความรู้ การปรับ Mind Set การทำงาน และการขับเคลื่อนองค์กรแห่งการเรียนรู้ผ่านระบบไลน์กลุ่ม สถาบันพัฒนาอเนกมัยเด็กแห่งชาติ	2 ครั้ง	ธ.ค.66 - ก.พ.67 (1ครั้ง)	มี.ค.67 - ก.ค.67 (1ครั้ง)	กลุ่มศูนย์สาขาฯ คณะกรรมการ กพว. สถาบันฯ
4. การสอนงานขณะปฏิบัติงาน (on the job training) การใช้คู่มือเฝ้าระวัง และส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย (DSPM) แก่ผู้ดูแลเด็กใหม่	2 ครั้ง	ธ.ค.66 - ก.พ.67 (1ครั้ง)	มี.ค.67 - ก.ค.67 (1ครั้ง)	กลุ่มศูนย์สาขาฯ
5. การเขียนผลงานวิชาการ (KM) รายบุคคล (เน้นบุคลากรรายใหม่ 9 คน)	2 ครั้ง	ธ.ค.66 - ก.พ.67 (1ครั้ง)	มี.ค.67 - ก.ค.67 (1ครั้ง)	บุคลากรสถาบันฯ ทุกกลุ่มงาน
6. นำเสนอประสบการณ์การทำงาน/ การเข้าร่วมประชุมในการประชุมประจำเดือน สถาบันพัฒนาอเนกมัยเด็กแห่งชาติ	2 ครั้ง	ธ.ค.66 - ก.พ.67 (1ครั้ง)	มี.ค.67 - ก.ค.67 (1ครั้ง)	บุคลากรสถาบันฯ เวียนทุกกลุ่มงาน
7. จัดทำสรุปเป็นเอกสารและจัดเก็บในคลังความรู้ สถาบันพัฒนาอเนกมัยเด็กแห่งชาติ	2 ครั้ง	ธ.ค.66 - ก.พ.67 (1ครั้ง)	มี.ค.67 - ก.ค.67 (1ครั้ง)	บุคลากรสถาบันฯ เวียนทุกกลุ่มงาน
8. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน KM และ LO ผ่านการประชุมประจำเดือนสถาบันฯ	4 ครั้ง	ธ.ค.66 - ก.พ.67 (2ครั้ง)	มี.ค.67 - ก.ค.67 (2ครั้ง)	กลุ่มศูนย์สาขาฯ
9.สรุปผลการดำเนินงาน รอบ 5 เดือนแรก UP Load ขึ้นระบบ DOC	1 ครั้ง	ก.พ.67		กลุ่มศูนย์สาขาฯ

2.2 แผนการดำเนินการสร้างหรือพัฒนางานวิชาการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ ได้คัดเลือกการทำงานวิจัย

- การประเมินความเสี่ยงทางสุขภาพของโลหะหนักใน PM 2.5 ของประชากรกลุ่มเด็กปฐมวัยในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี (Health risks assessment of heavy metals in PM 2.5 among the early childhood population in Nonthaburi Province)

- การพัฒนาระบบฐานข้อมูลศูนย์เด็กวัดลกล ไทยเหนือ สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข (ระยะเวลาที่ดำเนินการ ตุลาคม 2566 - เมษายน 2567)

เสนอในเวทีการประชุมวิชาการ กรมอนามัย ผู้รับผิดชอบโครงการวิจัย ได้แก่ กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ โดยมีแผนการดำเนินงาน (ทั้งปี) ดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยงทางสุขภาพของโลหะหนักใน PM 2.5 ของประชากรกลุ่มเด็กปฐมวัยในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี (Health risks assessment of heavy metals in PM 2.5 among the early childhood population in Nonthaburi Province)

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมที่ดำเนินการแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566				
1	พัฒนาโครงงานวิจัย	1 ชุด	ก.ค.- ส.ค. 66	กลุ่ม บรย.
2	พัฒนาคุณภาพเครื่องมือในงานวิจัย	1 ชุด	ส.ค.- ก.ย. 66	กลุ่ม บรย.
3	ยื่นขอจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ต่อคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยกรมอนามัย	1 ชุด	ส.ค.- ก.ย. 66	กลุ่ม บรย.
กิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 5 เดือนแรก)				
4	ศึกษาข้อมูลพื้นฐาน ได้แก่ การใช้ประโยชน์ที่ดิน ลักษณะทางภูมิภาค อุตสาหกรรม จำนวนประชากรที่อาศัยอยู่ ลักษณะการประกอบอาชีพ เศรษฐกิจ และขนาด ของพื้นที่ทำการวิจัยได้แก่ จังหวัดนนทบุรี	1 ครั้ง	พ.ย. – ธ.ค. 66	กลุ่ม บรย.
5.	เก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่าง โดยประสานและขอความอนุเคราะห์ใช้ Secondary data และคัดเลือกข้อมูลที่ใช้ประโยชน์ ได้แก่ 5.1 PM 2.5 mass concentration 5.2 Heavy metals in PM 2.5 concentration	1 ครั้ง	ม.ค. - ก.พ. 67	กลุ่ม บรย.
6	รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัยผ่าน การประชุมประจำเดือนสถาบันฯ	3 ครั้ง	ธ.ค. 66 – กพ. 67	กลุ่ม บรย.
7	สรุปผลการดำเนินงานรอบ 5 เดือนแรก UP Load ขึ้นระบบ DOC	1 ครั้ง	ก.พ. 67	กลุ่ม บรย./ศส.
8	รายงานความคืบหน้าผลงานวิจัยให้สำนักผู้ทรงฯ	1 ครั้ง	ก.พ. 67	กลุ่ม บรย.
กิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 5 เดือนหลัง)				

9.	การวิเคราะห์ข้อมูล	1 ครั้ง	มี.ค.- เม.ย. 67	กลุ่ม บรย.
10	การประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพของโลหะหนักใน PM 2.5 ได้แก่ 10.1 ความเสี่ยงในการก่อมะเร็งของโลหะหนักใน PM 2.5 10.2 ความเสี่ยงที่ไม่ใช่สารก่อมะเร็งของโลหะหนักใน PM 2.5	1 ครั้ง	พ.ค.- มิ.ย. 67	กลุ่ม บรย.
11	วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยงต่อสุขภาพจากการสัมผัสโลหะหนักใน PM2.5 และโรคจากการสัมผัส PM 2.5 ในประชากรกลุ่มเด็กแรกเกิด-6ปี ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี	1 ครั้ง	ก.ค. 67	กลุ่ม บรย.
12	ศึกษาปัจจัยที่เป็นแหล่งกำเนิดของ PM 2.5 ในจังหวัดนนทบุรี และชนิดของโลหะหนักที่พบใน PM 2.5	1 ครั้ง	ส.ค. 67	กลุ่ม บรย.
13	อภิปรายผลและนำเสนอผลงาน	1 ครั้ง	ก.ย. 67	กลุ่ม บรย.
	- จัดข้อเสนอเชิงนโยบายในการเฝ้าระวังและป้องกันการสัมผัส PM 2.5 ในกลุ่มเด็กปฐมวัย และจัดทำแนวทางในการให้คำแนะนำแก่ผู้ปกครองในการดูแลบุตรหลาน รวมทั้งสื่อและองค์ความรู้ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ในศูนย์เด็กเล็กเพื่อป้องกันอันตรายจาก PM 2.5			
14	เผยแพร่ผลงานวิจัย	1 ครั้ง	เม.ย. - สค. 67	กลุ่ม บรย.
15	ส่งรายงานการวิจัยให้สำนักผู้ทรงฯ	1 ครั้ง	ส.ค. 67	กลุ่ม บรย.

2.การพัฒนาระบบฐานข้อมูลศูนย์เด็กวัดลกล ไทยเหนือ สถาบันพัฒนานามัยเด็กแห่งชาติ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข (ระยะเวลาที่ดำเนินการ ตุลาคม 2566 - เมษายน 2567)

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมที่ดำเนินการแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566				
1	พัฒนาโครงสร้างงานวิจัย	1 ชุด	ก.ค.- ส.ค. 66	กลุ่ม บรย.
	ศึกษาข้อมูลค้นหาปัญหา/ความต้องการเก็บรวบรวมข้อมูล			
2	พัฒนาคุณภาพเครื่องมือในงานวิจัย	1 ชุด	ส.ค.- ก.ย. 66	กลุ่ม บรย.
3	ยื่นขอจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ต่อคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยกรมอนามัย	1 ชุด	ส.ค.- ก.ย. 66	กลุ่ม บรย.
กิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 5 เดือนแรก)				

4	วิเคราะห์ข้อมูลและออกแบบระบบ	1 ครั้ง	พ.ย.66 – ก.พ. 67	กลุ่ม บรย.
5	รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัยผ่าน การประชุมประจำเดือนสถาบันฯ	3 ครั้ง	ธ.ค.66 - กพ.67	กลุ่ม บรย.
6	สรุปผลการดำเนินงานรอบ 5 เดือนแรก UP Load ขึ้นระบบ DOC	1 ครั้ง	ก.พ.67	กลุ่ม บรย./ศส.
7	รายงานความคืบหน้าผลงานวิจัยให้สำนักผู้ทรงฯ	1 ครั้ง	ก.พ.67	กลุ่ม บรย.
กิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รอบ 5 เดือนหลัง)				
8.	พัฒนาและทดสอบระบบ	1 ครั้ง	มี.ค. 67	กลุ่ม บรย.
9	ติดตั้ง ใช้งานและปรับปรุงระบบ	1 ครั้ง	เม.ย.- มิ.ย. 67	กลุ่ม บรย.
10	สรุปและเผยแพร่ผลงานวิจัย	1 ครั้ง	สค.67	กลุ่ม บรย.
11	ส่งรายงานการวิจัยให้สำนักผู้ทรงฯ	1 ครั้ง	ส.ค.67	กลุ่ม บรย.