

**สรุปการดำเนินงานตัวชี้วัด 2.5 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย  
สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ (รอบ 5 เดือนหลัง มี.ค 63 - ก.ค. 64)**

**1.ระดับ 1 Assessment :** มีรายการข้อมูล สารสนเทศ และความรู้ที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมาย

**1. ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินการ**

**ระดับ Level:**

- เอกสารแสดงข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานรอบ 6 เดือนหลังใน  
ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (0.2 คะแนน) ได้แก่

ตารางแสดงการเปรียบเทียบแผนการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รอบ 6 เดือนหลัง ของสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ

(อ้างอิงข้อมูลจาก ระบบ DOC ปี 2563 รอบ 2 ของสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ)

แผนการดำเนินงาน (เมษายน - กันยายน 2563)	ผลการดำเนินงาน (เมษายน - กันยายน 2563)
งบประมาณได้รับทั้งสิ้น จำนวน 4,004,285.87 บาท คงเหลือคณกรม 36,090.49 บาท	ใช้ไป 3,968,195.38 บาท
<b>1. โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายขั้นต่ำตามสิทธิ ระยะ 2</b>	
1.1.ค่าแพทย์ไม่ทำเวชฯ งบประมาณ 60,000.00 บาท ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - มิ.ย. 2563 1.2.ค่าตอบแทนพตส งบประมาณ 253,000.87 บาท ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - มิ.ย. 2563 1.3.ค่าเช่าบ้าน งบประมาณ 125,000.00 ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - มิ.ย. 2563 รวมงบประมาณ 438,000.87 บาท	1.1.ค่าแพทย์ไม่ทำเวชฯ งบประมาณ 60,000.00 บาท ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - มิ.ย. 2563 1.2.ค่าตอบแทนพตส งบประมาณ 249,193.54 บาท ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - มิ.ย. 2563 1.3.ค่าเช่าบ้าน งบประมาณ 125,000.00 ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - มิ.ย. 2563 รวมงบประมาณ 434,193.54 บาท
<b>2. โครงการพัฒนาต้นแบบ “เด็กไทยเล่นเปลี่ยนโลก”สู่การบูรณาการอย่างยั่งยืนประจำปี 2563</b>	
2.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะผู้อำนวยการเล่น (Play Worker) เด็กไทยเล่นเปลี่ยนโลก งบประมาณ 83,300.00 บาท ระยะเวลา 3 ก.ค. 2563 2.2 จัดงานแถลงข่าวกิจกรรมเด็กไทยเล่นเปลี่ยนโลก งบประมาณ 100,000.00 ระยะเวลา 27 ส.ค. 2563 2.3 จ้างเหมาจัดทำ Info graphic animation เรื่อง ผู้อำนวยการเล่น (play worker) งบประมาณ 150,000.00 ระยะเวลา พ.ค. - มิ.ย. 2563 รวมงบประมาณ 333,300.00 บาท	2.1 ประชุมเชิงปฏิบัติ Telconference ยกวาง หลักสูตรผู้อำนวยการเล่น งบประมาณ (ไม่ได้ใช้) ระยะเวลา 4 ครั้ง มิ.ย. และ กค. 2563 2.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะผู้อำนวยการเล่น (Playworker) เด็กไทยเล่นเปลี่ยนโลก 1 ครั้ง/70 คน กค. 63 งบประมาณ 77,775 บาท 2.3 จัดงานแถลงข่าวกิจกรรมเด็กไทยเล่นเปลี่ยนโลก งบประมาณ 100,000.00 ระยะเวลา 27 ส.ค. 2563 2.4 จ้างเหมาจัดทำ Info graphic animation เรื่อง

	<p>ผู้อำนวยการเล่น (play worker) งบประมาณ 150,000.00 ระยะเวลา สค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 327,775.00 บาท</b></p>
<p><b>3. โครงการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ECD Bubble Model ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย กรมอนามัย</b></p>	
<p>3.1 ประชุมคณะทำงานโครงการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ECD Bubble Model ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย กรมอนามัย งบประมาณ 5,700.00 บาท ระยะเวลา พ.ค. - มิ.ย. 2563</p> <p>3.2 จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ สนับสนุนการดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ECD Bubble Model ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย กรมอนามัย งบประมาณ 238,600.00 บาท ระยะเวลา มิ.ย. - ก.ค. 2563</p> <p>3.3.ประชุมสรุปผลโครงการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ECD Bubble Model ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย กรมอนามัย งบประมาณ 5,700.00 ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 250,000.00 บาท</b></p>	<p>3.1 ประชุมคณะทำงานโครงการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ECD Bubble Model ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย กรมอนามัย งบประมาณ 5,700.00 บาท ระยะเวลา มิ.ย. 2563</p> <p>3.2 จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ สนับสนุนการดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ECD Bubble Model ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย กรมอนามัย งบประมาณ 235,493.17 บาท ระยะเวลา สค. 2563</p> <p>3.3.ประชุมสรุปผลโครงการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ECD Bubble Model ในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย กรมอนามัย งบประมาณ 5,700.00 ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 246,893.17 บาท</b></p>
<p><b>4. โครงการผลิตสื่อคำแนะนำการป้องกันตนเองและการปฏิบัติด้านสุขอนามัยในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยเมื่อเปิดดำเนินการในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID - 19)</b></p>	
<p>4.1 จ้างผลิตโปสเตอร์คำแนะนำการป้องกันตนเองและการปฏิบัติด้านสุขอนามัยในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยเมื่อเปิดดำเนินการในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) งบประมาณ 720,000.00 บาท ระยะเวลา ก.ย. 2563</p> <p>4.2 จ้างผลิตโปสเตอร์วิธีใหม่ของการเล่น งบประมาณ 387,900.00 บาท ระยะเวลา ก.ย. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 1,107,900.00 บาท</b></p>	<p>4.1 จ้างผลิตโปสเตอร์คำแนะนำการป้องกันตนเองและการปฏิบัติด้านสุขอนามัยในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยเมื่อเปิดดำเนินการในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) งบประมาณ 660,000.00 ระยะเวลา ก.ย. 2563</p> <p>4.2 จ้างผลิตโปสเตอร์วิธีใหม่ของการเล่น งบประมาณ 335,369.00 บาท ระยะเวลา ก.ย. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 995,369.00 บาท</b></p>
<p><b>5. โครงการสร้างความรู้การส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย</b></p>	
<p>5.1 จัดจ้างแปลภาษาอังกฤษคู่มือเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 32,000.00 ระยะเวลา ก.ย. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 32,000.00 บาท</b></p>	<p>5.1 จัดจ้างแปลภาษาอังกฤษคู่มือเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 32,000.00 ระยะเวลา ก.ย. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 32,000.00 บาท</b></p>
<p><b>6.โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสฉลองพระชนมายุ 5 รอบ 2 เมษายน 255 ประจำปี 2563 (ระยะที่ 2)</b></p>	

<p>6.1 ประชุมคณะกรรมการเด็กปฐมวัย (MCH board) งบประมาณ 9,000.00 บาท ระยะเวลา มี.ค. -พ.ค. 2563</p> <p>6.2 ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์การส่งเสริมพัฒนาการ Clip VDO DSPM งบประมาณ 68,750.00 บาท ระยะเวลา เม.ย. -ก.ค. 2563</p> <p>6.3 ประชุม teleconference ปรับปรุงตัวชี้วัดด้านพัฒนาการเด็กในระบบรายงาน HDCประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 งบประมาณ 2,250.00 บาท ระยะเวลา เม.ย. - พ.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 80,000.00 บาท</b></p>	<p>6.1 ประชุมคณะกรรมการเด็กปฐมวัย (MCH board) งบประมาณ 2,530.00 บาท ระยะเวลา เม.ย. 2563</p> <p>6.2 ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์การส่งเสริมพัฒนาการ Clip VDO DSPM งบประมาณ 68,500.00 บาท ระยะเวลา สค. 2563</p> <p>6.3 ประชุม teleconference ปรับปรุงตัวชี้วัดด้านพัฒนาการเด็กในระบบรายงาน HDCประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 งบประมาณ 2,550.00 บาท ระยะเวลา พ.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 73,580.00 บาท</b></p>
<p><b>7. โครงการสร้างความรอบรู้ในการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย ปี 2563 (ระยะที่ 2)</b></p>	
<p>7.1 จ้างเหมาบริการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล งบประมาณ 100,000.00 บาท ระยะเวลา มี.ค. - ก.ค. 2563</p> <p>7.2 ประชุม Teleconferenceสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลสร้างความรอบรู้ในการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 4,500.00 บาท ระยะเวลา ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 104,500.00 บาท</b></p>	<p>7.1 จ้างเหมาบริการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล งบประมาณ 100,000.00 บาท ระยะเวลา สค. 2563</p> <p>7.2 ประชุม Teleconferenceสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลสร้างความรอบรู้ในการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 4,500.00 บาท ระยะเวลา ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 104,500.00 บาท</b></p>
<p><b>8. โครงการพัฒนาสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยสังกัดกระทรวงสาธารณสุขตามมาตรฐานสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ระยะ 2</b></p>	
<p>8.1 ประชุมออนไลน์ VDO conference ติดตามการดำเนินงานขับเคลื่อนงานตามมาตรฐานสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติในระดับพื้นที่ งบประมาณ 10,075.00 บาท ระยะเวลา พ.ค. - ก.ค. 2563</p> <p>8.2 ประชุมออนไลน์ VDO conference สรุปผลการขับเคลื่อนมาตรการดำเนินงาน มาตรฐานสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติในระดับพื้นที่ 775.00 บาท ระยะเวลา ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 10,850.00 บาท</b></p>	<p>8.1 ประชุมออนไลน์ VDO conference ติดตามการดำเนินงานขับเคลื่อนงานตามมาตรฐานสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติในระดับพื้นที่ งบประมาณ 6,200.00 บาท ระยะเวลา พ.ค. - ก.ค. 2563</p> <p>8.2 ประชุมออนไลน์ VDO conference สรุปผลการขับเคลื่อนมาตรการดำเนินงาน มาตรฐานสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติในระดับพื้นที่ (ไม่ใช้งบฯ) ระยะเวลา ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 6,200.00 บาท</b></p>
<p><b>9. โครงการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านวิชาการของสถาบันพัฒนาอเนกวัยเด็กแห่งชาติ ปี พ.ศ. 2563 ระยะ 2</b></p>	
<p>9.1 ค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนงานด้านวิชาการซึ่งเป็นภารกิจ</p>	<p>9.1 ค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนงานด้านวิชาการซึ่งเป็นภารกิจ</p>

<p>หลักของสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน จำนวน 23 รายการ จำนวนงบประมาณ 1,422,735.00 บาท</p> <p>ระยะเวลาดำเนินงาน เม.ย. - กย. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 1,422,735.00 บาท</b></p>	<p>หลักของสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน จำนวน 23 รายการ จำนวนงบประมาณ 1,525,684.67 บาท</p> <p>ระยะเวลาดำเนินงาน เม.ย. - กย. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 1,525,684.67 บาท</b></p>
<p><b>10. โครงการ การบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่าย ระบบสายสัญญาณเชื่อมต่อระบบเครือข่าย และการรับประกัน ปี พ.ศ. 2563 สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ ระยะ 2</b></p>	
<p>10.1 จัดจ้างบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่าย ระบบสายสัญญาณเชื่อมต่อระบบเครือข่าย และการรับประกัน งบประมาณ 175,000.00 บาท</p> <p>ระยะเวลาเม.ย. - ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 175,000.00 บาท</b></p>	<p>10.1 จัดจ้างบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่าย ระบบสายสัญญาณเชื่อมต่อระบบเครือข่าย และการรับประกัน งบประมาณ 175,000.00 บาท</p> <p>ระยะเวลาเม.ย. - ส.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 175,000.00 บาท</b></p>
<p><b>11. โครงการส่งเสริมความรู้การดูแลและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย ปี 2563</b></p>	
<p>11.1 ประชุมศึกษาวิเคราะห์หาประชากรกลุ่มเสี่ยง กำหนดประเด็นสื่อสารหลักและกำหนดแนวทางการสื่อสาร ด้านการดูแลและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 1,500.00 บาท</p> <p>ระยะเวลา เม.ย. - พ.ค. 2563</p> <p>11.2 ประชุมจัดทำสื่อสุขภาพหรือแนวปฏิบัติสำหรับประชากรกลุ่มเสี่ยงด้านการดูแลและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 1,500.00 บาท</p> <p>ระยะเวลา เม.ย. - พ.ค. 2563</p> <p>11.3 จัดผลิต Infographic ใฝ่ระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 47,000.00 บาท</p> <p>ระยะเวลา พ.ค. - ก.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 50,000.00 บาท</b></p>	<p>11.1 จัดผลิต Infographic ใฝ่ระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย งบประมาณ 47,000.00 บาท</p> <p>ระยะเวลา พ.ค. - ก.ค. 2563</p> <p><b>รวมงบประมาณ 47,000.00 บาท</b></p>

จากตารางการดำเนินงานกิจกรรมต่างส่วนใหญ่จะดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดมีกิจกรรมประชุมอบรมสัมมนาเท่านั้นที่ปรับเปลี่ยนวิธีการทำเป็น VDO Conference

- เอกสารสรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย (0.4 คะแนน)

การวิเคราะห์ช่องว่าง GAP การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติได้รับวงเงินงบประมาณในการดำเนินงานโครงการกิจกรรมต่างๆ จำนวน 3,052,100 บาท และ กรมอนามัยได้ออเงินงบประมาณให้ช่วง 6 เดือน แรก จำนวน 1,294,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.41 สถาบันฯ ได้กำหนดแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ได้รับในช่วง 6 เดือนแรกให้เสร็จสิ้นในช่วงไตรมาสที่ 1 เพื่อจะทำให้เบิกจ่ายงบประมาณให้ได้มากที่สุด แต่ สิ่งที่คาดว่าจะยังเป็น GAP ในการดำเนินงานอยู่ เช่น การสรุปใบสำคัญประกอบการเบิกจ่ายมีข้อผิดพลาดหรือยังมีไม่ครบหลังการจัดกิจกรรม ทำให้การสรุปยอดการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และ การจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ การกำหนดคุณลักษณะการจ้าง ต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางจากภาคีเครือข่ายร่วมกำหนดซึ่งหน่วยงานที่ประสานมีภาระงานเยอะทำให้เกิดความล่าช้าในการมาร่วมจัดทำ จึงส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้

### 2. ด้านข้อมูลวิชาการและอื่นๆ

- ความรู้ที่ให้ผู้รับบริการ : มีเอกสารสรุปความรู้ที่จะช่วยให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานบรรลุเป้าหมาย เช่น การบริหารโครงการ, การบริหารความเสี่ยง, เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามประเมินผล เป็นต้น (0.4 คะแนน)

- ความรู้ในการกำหนด SPEC : <http://miza-eprocurement.blogspot.com/2012/08/spec.html>

- การกำหนดรายละเอียดหรือคุณลักษณะเฉพาะและคุณสมบัติของผู้เสนอราคาและการจัดทำรายงานขอซื้อขอจ้าง โดย สำนักมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กรมบัญชีกลาง

: [http://supply.dusit.ac.th/semina\\_document/character.ppt](http://supply.dusit.ac.th/semina_document/character.ppt)

-แนวทางบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO Enterprise Risk Management 2017

: [http://www.audit.mua.go.th/audit2018/wp-](http://www.audit.mua.go.th/audit2018/wp-content/uploads/2019/10/%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%B9%E0%B9%89%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88-4-%E0%B9%81%E0%B8%99%E0%B8%A7%E0%B8%97%E0%B8%B2%E0%B8%87%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%A2%E0%B8%87%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%81%E0%B8%A3-COSO-2017.pdf)

[content/uploads/2019/10/%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%B9%E0%B9%89%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88-4-](http://www.audit.mua.go.th/audit2018/wp-content/uploads/2019/10/%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%B9%E0%B9%89%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88-4-%E0%B9%81%E0%B8%99%E0%B8%A7%E0%B8%97%E0%B8%B2%E0%B8%87%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%A2%E0%B8%87%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%81%E0%B8%A3-COSO-2017.pdf)

[%](http://www.audit.mua.go.th/audit2018/wp-content/uploads/2019/10/%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%99%E0%B8%A7%E0%B8%97%E0%B8%B2%E0%B8%87%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%A2%E0%B8%87%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%81%E0%B8%A3-COSO-2017.pdf)

เอกสารดังกล่าวข้างต้นเป็นเอกสารที่กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ดำเนินการแจ้งเวียนให้กลุ่มงานต่างๆในสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติรับทราบและนำไปใช้ประกอบในการดำเนินงานในความรับผิดชอบ

**ระดับ 2 Advocacy/ Intervention** : มีการกำหนดมาตรการและประเด็นความรู้ที่จะใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมาย

- มีเอกสารแสดงมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB พร้อมเหตุผลประกอบในการกำหนดมาตรการ (0.5 คะแนน)

สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติใช้กลยุทธ์ PIRAB ข้อ RAB (มาตรการ แรพ) ในการกำหนดมาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยกำหนดมาตรการจำนวน 3 มาตรการ ได้แก่

1. ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ทางราชการ อย่างเคร่งครัด

ใช้กลยุทธ์ R (regulate) ได้แก่ นำ กฎ ระเบียบ การปฏิบัติงานทางราชการใช้กำกับการทำงาน โดยบุคลากรของสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติต้องปฏิบัติงานโดย ยึด กฎ ระเบียบ ทางราชการ อย่างเคร่งครัด

2. ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ ทางราชการ ให้บุคลากรรับทราบ อย่างต่อเนื่อง

ใช้กลยุทธ์ A (advocate) มีการแจ้ง เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ การปฏิบัติงานทางราชการให้รับทราบทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ กลุ่มงานต่างๆที่ควบคุมกำกับ กฎ ระเบียบ ทางราชการ ต้องดำเนินงานแจ้ง เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ กฎ ระเบียบ การปฏิบัติงานทางราชการ ให้บุคลากรรับทราบทั่วทั้งองค์กร

3. พัฒนาศักยภาพผู้รับผิดชอบงานอย่างต่อเนื่อง

ใช้กลยุทธ์ B (building capacity) กำหนดให้กลุ่มงานต่างๆ ควบคุมกำกับ กฎ ระเบียบ ทางราชการ ต้องดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพบุคลากรของกลุ่มงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

มาตรการทั้ง 3 ข้อนี้ ดำเนินการบรรจุเข้าในวาระการประชุมประจำเดือนของสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ เพื่อประกาศให้กลุ่มงานต่างๆ รับไป ปฏิบัติ

-มีเอกสารสรุปประเด็นความรู้ที่ให้แก่บุคลากรในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมาย รอบ 5 เดือนแรก พร้อมเหตุผลประกอบในการกำหนดประเด็นความรู้ (0.5 คะแนน)

หนังสือแจ้งเวียนของกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ เลขที่ ..... เรื่ององค์ความรู้ที่ใช้ประกอบในการดำเนินงาน ขับ เคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ โดยองค์ความรู้ประกอบด้วย

- ความรู้ในการกำหนด SPEC : <http://miza-eprocurement.blogspot.com/2012/08/spec.html>

เพื่อปิด GAP ในการดำเนินงานกำหนดคุณลักษณะการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณ

- การกำหนดรายละเอียดหรือคุณลักษณะเฉพาะและคุณสมบัติของผู้เสนอราคาและการจัดทำรายงานขอซื้อขอจ้าง โดย สำนักมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กรมบัญชีกลาง

: [http://supply.dusit.ac.th/semina\\_document/character.ppt](http://supply.dusit.ac.th/semina_document/character.ppt)

เพื่อปิด GAP ในการดำเนินงานกำหนดคุณลักษณะการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณ

-แนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO Enterprise Risk Management 2017

: [http://www.audit.mua.go.th/audit2018/wp-](http://www.audit.mua.go.th/audit2018/wp-content/uploads/2019/10/%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%B9%E0%B9%89%E0%B8%97%E0%B8)

[content/uploads/2019/10/%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%B9%E0%B9%89%E0%B8%97%E0%B8](http://www.audit.mua.go.th/audit2018/wp-content/uploads/2019/10/%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%B9%E0%B9%89%E0%B8%97%E0%B8)

[%B5%E0%B9%88-4-](#)

[%E0%B9%81%E0%B8%99%E0%B8%A7%E0%B8%97%E0%B8%B2%E0%B8%87%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%A2%E0%B8%87%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%84%E0%B9%8C%E0%B8%81%E0%B8%A3-COSO-2017.pdf](#)

เพื่อปิด GAP ในการกำหนดกิจกรรมต่างๆของโครงการไม่ให้เกิดความเสี่ยงหรือมีความเสี่ยงลดน้อยลง

**ระดับ 3 Management and Governance** : มีแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด

-มีแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน (0.3 คะแนน)

แผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ (รอบ 5 เดือนหลัง)

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
1.ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	1 ฉบับ	ต.ค. 63	กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์
2.รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (แบบ บรจ. 1) ให้ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ รับทราบ และ Upload ขึ้นเว็บไซต์ สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ	8 ครั้ง	พ.ย.63 – ก.ค. 64	กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์
3. ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเสนอผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ	4 ครั้ง	กพ. , มีค. พค. , กค.	คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณฯ
4. นำเสนอสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานและกำหนดแนวทางการกำกับติดตามการดำเนินงาน รอบ 5 เดือนแรกที่ประชุมประจำเดือน สถาบันพัฒนาอนามัยเด็ก	1 ครั้ง	กพ. 64	คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย

แห่งชาติ			งบประมาณฯ
----------	--	--	-----------

-มีเอกสารรายงานการขับเคลื่อนแผนกำกับติดตามฯ (0.3 คะแนน)

ตารางรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ (รอบ 5 เดือนหลัง)

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา	อ้างอิง
1.ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	1	1	ต.ค. 63	<a href="https://nichold.anamai.moph.go.th/download/2564/finance/finance_01.pdf">https://nichold.anamai.moph.go.th/download/2564/finance/finance_01.pdf</a>
2.รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (แบบ บรจ. 1) ให้ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ รับทราบ และ Upload ขึ้นเว็บไซต์สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ	8	2	พ.ย.-ธ.ค.	<a href="https://nichold.anamai.moph.go.th/download/2563/purchase/purchase_63_21.pdf">https://nichold.anamai.moph.go.th/download/2563/purchase/purchase_63_21.pdf</a>
		1	มกราคม	<a href="https://nichold.anamai.moph.go.th/download/2564/finance/finance_01.pdf">https://nichold.anamai.moph.go.th/download/2564/finance/finance_01.pdf</a>
		1	กุมภาพันธ์	<a href="https://nich.anamai.moph.go.th/web-upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202102/m_news/9225/201810/file_download/41ba96836555e13aab595034d6a0ce83.pdf">https://nich.anamai.moph.go.th/web-upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202102/m_news/9225/201810/file_download/41ba96836555e13aab595034d6a0ce83.pdf</a>
		1	มีนาคม	<a href="https://nich.anamai.moph.go.th/web-upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202103/m_news/9225/203392/file_download/fdb940122c2006f15b53a904ee5a8005.pdf">https://nich.anamai.moph.go.th/web-upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202103/m_news/9225/203392/file_download/fdb940122c2006f15b53a904ee5a8005.pdf</a>
		1	เมษายน	<a href="https://nich.anamai.moph.go.th/web-">https://nich.anamai.moph.go.th/web-</a>



				upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202104/m_news/9225/204235/file_download/b0850e53de9f141ad4df2c83a3c664ec.pdf
		1	พฤษภาคม	https://nich.anamai.moph.go.th/web-upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202105/m_news/9225/204608/file_download/35553abfc21295cc7379c98cea177db5.pdf
		1	มิถุนายน	https://nich.anamai.moph.go.th/web-upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202106/m_news/9225/205360/file_download/5f241e18d22672a6efb6299dd08a60ab.pdf
		1	กรกฎาคม	https://nich.anamai.moph.go.th/web-upload/9x45fd5e87a10707bad447547633b2d76d/202106/m_news/9225/205360/file_download/5f241e18d22672a6efb6299dd08a60ab.pdf
3. ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานและกำหนดแนวทางการกำกับติดตามการดำเนินงาน รอบ 5 เดือนหลังเสนอผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ	4	1	กุมภาพันธ์	https://nich.anamai.moph.go.th/th/monthly-meeting-report/download?id=66485&mid=29252&mkey=m_document&lang=th&did=20828
		2	มีนาคม	https://nich.anamai.moph.go.th/th/monthly-meeting-report/download?id=69789&mid=29252&mkey=m_document&lang=th&did=22636
		3	พฤษภาคม	https://nich.anamai.moph.go.th/th/monthly-meeting-report/download?id=74151&mid=29252&mkey=m_document&lang=th&did=24136

		4	กรกฎาคม	<a href="https://nich.anamai.moph.go.th/th/monthly-meeting-report/download?id=78249&amp;mid=29252&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=25196">https://nich.anamai.moph.go.th/th/monthly-meeting-report/download?id=78249&amp;mid=29252&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=25196</a>
4. นำเสนอสรุปปัญหาอุปสรรค การดำเนินงานและกำหนดแนวทางการกำกับติดตามการดำเนินงาน	1	1	กรกฎาคม	<a href="https://nich.anamai.moph.go.th/th/monthly-meeting-report/download?id=78249&amp;mid=29252&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=25196">https://nich.anamai.moph.go.th/th/monthly-meeting-report/download?id=78249&amp;mid=29252&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=25196</a>

-มีรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน ทุกเดือน และนำขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป (0.4 คะแนน)

-สรุปรายงานประชุมประจำเดือน ของสถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ ครั้งที่ 1/2564

**ระดับ 4 Output ผลผลิต :** มีผลการดำเนินงานตามแผนและมาตรการที่กำหนด

-มีจำนวนผลผลิตครบตามที่กำหนดในแผนกำกับติดตามฯ (0.5 คะแนน)

สามารถดำเนินงานได้ครบตามแผนตามแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยอ้างอิงจากหลักฐาน คะแนนระดับ ที่ 3 ตารางรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สถาบันพัฒนาอนามัยเด็กแห่งชาติ (รอบ 5 เดือนหลัง) (เจ้าภาพตัวชี้วัดเป็นผู้ประเมินให้คะแนน)

-มีการรายงานผลผลิตครบทุกกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในระบบ DOC4.0 (0.5 คะแนน)

ดูหลักฐานอ้างอิงจาก ระบบ DOC ของกรมอนามัย ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2563 (เจ้าภาพตัวชี้วัดเป็นผู้ประเมินให้คะแนน)

**ระดับ 5 Outcome ผลลัพธ์ของตัวชี้วัด :** ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมายกิจกรรมตามรอบการประเมิน

คะแนน	0.2	0.4	0.6	0.8	1
ร้อยละ	≤ 64	65-69	70-74	75-79	80-100

- รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายกิจกรรมจากระบบ DOC4.0 โดยตัดข้อมูล ณ วันที่ 26  
กุมภาพันธ์ 2564 (เจ้าภาพตัวชี้วัดเป็นผู้ประเมินให้คะแนน)